

**Beleidsplan
2013-2018**

**Stichting Vrienden Greunshiem
te Leeuwarden**

Opgemaakt te Leeuwarden
3 mei 2013
Vastgesteld door het Bestuur
op 22 mei 2013

1. Inleiding.

Het bestuur van de Stichting Vrienden Parkhove, hierna te noemen Vrienden, heeft in 2007 het eerste beleidsplan voor de periode 2007 tem 2012 vastgesteld. De noodzaak om een beleidsplan te hebben is verbonden met de Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) status van de stichting en is vanuit de voorwaarden van de Belastingdienst een voorwaarde.

Daarnaast is het belangrijk om een lijn te hebben hoe met bepaalde onderwerpen wordt omgegaan, omdat de huidige werking in van de stichting vanuit maatschappelijke betrokkenheid zich nu eenmaal doorontwikkeld.

2. Ontstaan.

De locatie Greunshiem is ontstaan uit een initiatief dat voortkwam uit een onderzoek van een groep mensen die de noodzaak voor een andere aanpak bepleitte. Zij vonden een investeringspartij in WoonZorg Nederland. Er is via het particulier initiatief in Leeuwarden toen gekozen voor een nieuw te bouwen verzorgingshuis, dat in twee fasen is neergezet en met 232 plaatsen het grootste zelfstandige verzorgingshuis van Leeuwarden werd.

De Vrienden zijn als ondersteunende stichting in 1989 in het leven geroepen omdat het gewenst was, na de ontvangst van enige legaten, een apart beheer in het leven te roepen. Ook is het een aantal jaren gewoonte geweest, dat het verzorgingshuis “bazaar”acties opzette om de Vrienden aan enige inkomsten te helpen. Onderhand hebben de Vrienden een eigen functie in de voortdurende ondersteuning van die zaken, die niet uit regulier budget kunnen worden gerealiseerd.

3. Doelstellingen.

De hoofddoelstelling van het wijkzorgcentrum is om hulpbehoevende ouderen 24-uurs zorg te bieden. Onderdelen daarin zijn ook opvang in een veilige omgeving door middel van groepsopvang voor in het wijkzorgcentrum wonende ouderen en in een gestructureerde omgeving door middel van dagopvang voor thuiswonende ouderen. Daarnaast biedt het wijkzorgcentrum activiteiten en welzijn voor in de wijk wonende ouderen.

De Stichting Vrienden Greunshiem heeft een ondersteunende functie in het faciliteren van die zaken voor het wijkzorgcentrum, die zich niet of slechts moeizaam binnen regelgeving laten verwezenlijken. Zij moeten altijd het doel dienen dat zij voor meerdere verzorgden een extra faciliteit bieden. Statutair staat de doelstelling als volgt omschreven:

- Het verlenen van financiële steun voor bepaalde doeleinden en/of het verstrekken van bepaalde goederen voor het veraangenamen van het verblijf en de werksfeer binnen Greunshiem
- Het verlenen van financiële steun voor voorzieningen binnen Greunshiem voor de daar woonachtige en werkzame personen.

Eerst gaat het om zaken die de woon- en werksfeer vooral veraangenamen en bij het tweede streepje gaat het om extra zaken, die het voorzieningenniveau binnen Greunshiem verhogen c.q. verbeteren.

4. Inkomstenverwerving.

De inkomsten komen de laatste jaren vooral uit:

A. Vermogensbaten.

Als stamvermogen wordt het particulier bijeen gebrachte vermogen beschouwd zoals dat momenteel bestaat: € 87.000,00. Ten opzichte van het eerdere stamvermogen van € 75.000,00 is het vermogen door twee legaten (Stoet en Steel) gegroeid. Een groot deel van het stamvermogen is belegd in beleggingen met laag risico, conform het ingestelde beleggingsbeleid. Een groot deel van de jaarlijkse bestedingen komt uit deze bron.

B. Legaten en giften.

Een enkele keer is er sprake van een legaat. Deze bevatten veelal geen clause dat slechts de opbrengst van het vermogen mag worden benut. Waar dat wel zo is wordt gehandeld volgens de wil van de schenker.

Giften komen niet zo veel voor. De Vrienden hanteren wel het giftenstelsel maar geen donateurstelsel.

C. Overige inkomsten.

Voorbeelden hiervan zijn acties en de rolstoelbus. De variabele kosten van de bus worden door het wijkzorgcentrum behouden voor het bestrijden van deze kosten. Het deel vaste kosten wordt van de inkomsten afgeroomd en beheerd door de Vrienden met het oogmerk een fonds te vormen dat voor een eventuele volgende rolstoelbus kan worden gebruikt. Een enkele keer komt een ander klein bedrag via een actie van het wijkzorgcentrum binnen (bijvoorbeeld gehouden reünieactie).

D. Fondsen.

Een enkele keer wordt een project opgezet, waarin de Vrienden wel participeren met een bijdrage, maar dat te groot is om zelfstandig te realiseren. Er wordt dan aangeklopt bij andere fondsen. De rolstoelbus is op die wijze tot stand gekomen.

5. Beheer van het vermogen.

A. Stamvermogen.

Het stamvermogen is vastgesteld op € 87.000,00. Het vermogen wordt aangewend om over een lange reeks van jaren als inkomstenbron te fungeren. Daarnaast heeft het vermogen een bufferfunctie. Om de slijtage van het vermogen door verloop van de tijd op te vangen wordt een toevoeging van 2% per jaar voldoende geacht om al te grote erosie vanwege de inflatie te voorkomen. Het percentage is gebaseerd op de vastgoedontwikkeling over een zeer lange reeks van jaren, waarbij gemiddeld 2% stijging de uitkomst was.

B. Bestemmingsreserve rolstoelbus.

De rolstoelbus is met behulp van fondsen aangeschaft. De exploitatie ervan kan nooit geheel kostendekkend zijn, omdat dan aan het sociaal doel ervan, het vervoer van minder mobiele ouderen, door te hoge prijzen voorbij zou zijn gegaan. Er is voor de route gekozen om zelf te reserveren voor de vervanging van de bus op termijn. Aangezien verwacht wordt dan niet nog eens voor een zo groot beroep fondsen te kunnen aanschrijven is een eigen bestemmingsreserve voor de bus zeer gewenst.

Het vermogen wordt gespreid belegd om risico 's zoveel mogelijk in te dammen. Vrijvallende beleggingen worden zoveel mogelijk direct herbelegd. De portefeuille wordt aan de hand van de rente- en marktontwikkeling in samenstelling gewijzigd. Het beleggingsbeleid wordt eens per vijf jaar herzien.

6. Besteding van de inkomsten.

Jaarlijks wordt er een begroting opgesteld, waarbij aan de hand van de geschatte inkomsten een bedrag beschikbaar komt om bijdragen te leveren aan wensen, die in het kader van de statutaire doelstellingen inpasbaar zijn. Bij aanvragen vanuit het wijkzorgcentrum wordt op basis van een afweging van het bestuur overgegaan tot het wel, geheel of gedeeltelijk, of niet honoreren van het verzoek. Het kan zijn dat een jaar niet altijd geheel sluitend is. Soms zijn de benodigde bijdragen groter en soms kleiner. Het bestuur streeft ernaar gemiddeld over de jaren het totale bedrag, na aftrek van de inflatiecompensatie, te hebben besteed.

Uiteraard zijn jaarlijks enige algemene kosten aan de orde en zal de geringe inflatiecorrectie worden begroot. De bestuurders zijn onbezoldigd. Eventueel voorgeschoten kosten worden terugbetaald.

Omdat de stichting al lang bestaat is er een aanzienlijk trackrecord opgebouwd. Alleen de laatste 8 jaar wordt als voorbeeld van de activiteiten hier getoond. Dit beslaat de gehele voorgaande beleidsplanperiode van vijf jaar en de aansluiting met enkele jaren daarvoor.

Jaar	Besteding	Bedrag
2005	Bijdrage rolstoelbus	€ 4.130,00
2006	Parasols en kabelkrant aanpassing	€ 2.880,00
2007	Speciale stoelen, installatie wijkplein	€ 8.330,00
2008	Ondersteuning bus gebruik	€ 200,00
2009	Kerstversiering	€ 5.385,00
2010	Extra stoel en materiaal rolstoelbus	€ 1.175,00
2011	Ondersteuning bus gebruik	€ 225,00
2012	Brain Trainer Plus apparaten	€ 4.710,00

7. Duur en evaluatiemoment.

Er is afgesproken een beleidsplan voor de duur van vijf jaar op te stellen. Dat is een redelijk overzienbare periode. De voorbereiding voor het volgende plan zal na de najaarsvergadering van 2017 beginnen. Halverwege de geldende periode kan het bestuur even toetsen of het plan nog aanpassing nodig heeft.